

FLASH INFOS

Panorama de l'actualité de l'ASECNA

40 MILLIARDS DE FCFA DE L'AFD À L'ASECNA



**VISITE DU MINISTRE
DES TRANSPORTS DE GUINÉE
BISSAU AU SIÈGE ET À L'ERNAM**

**60^{ÈME} ANNIVERSAIRE
DE L'ASECNA : UN COMITÉ DE
RÉFLEXION MIS EN PLACE**



N°516
du 5 février 2019

FLASH INFOS

Panorama de l'actualité de l'ASECNA

LA UNE DU FLASH

40 milliards de FCFA de l'AFD à l'ASECNA



Le Directeur Général de l'ASECNA, Monsieur Mohamed MOUSSA et la Directrice de l'Agence Française pour le Développement (AFD) ont procédé le 21 janvier à Dakar, à la signature d'une convention de financement de 60 millions d'euro soit près de 40 milliards de FCFA. Ce financement entre dans le cadre de la mise en œuvre du Plan des Services et d'Équipements (PSE 2018-2022) de l'ASECNA dont le montant global est de 423 milliards FCFA. Il permettra de mettre à niveau, dans les États membres de l'ASECNA, des équipements contribuant directement à la sécurité, de fiabiliser l'information aéronautique et météorologique et de moderniser les équipements de surveillance

aérienne via notamment des technologies de navigation par satellite. Au titre des projets prévus dans le cadre de la mise en œuvre de cette convention, on peut, notamment, citer l'acquisition d'un nouvel avion de calibration, la réhabilitation des aides lumineuses – balisage, approche et dispositif visuel de pente d'approche, la mise en place d'équipements de surveillance s'appuyant sur la géolocalisation par satellite des aéronefs et la construction de tours de contrôles.

Au cours de la cérémonie de signature, le Directeur Général de l'ASECNA a souligné l'excellence des relations entre l'AFD et

40 milliards de FCFA de l'AFD à l'ASECNA

l'ASECNA et s'est réjoui du fait que cette Agence a toujours favorablement répondu aux sollicitations de l'ASECNA dans le cadre du financement de ses projets pour le renforcement de la sécurité aérienne dans les espaces aériens qu'elle gère.

Monsieur Mohamed MOUSSA a indiqué que « depuis sa création, l'ASECNA a fait de la sécurité aérienne le cœur de son métier. Par la qualité de ses ressources humaines et par les importants investissements réalisés pour acquérir des équipements de pointe, l'ASECNA jouit d'une reconnaissance internationale.

Malgré ces importants acquis, l'ASECNA reste convaincue que les défis de l'aviation civile sont encore énormes. C'est pourquoi elle œuvre à se maintenir à la pointe de la technologie en se dotant des équipements de dernière génération dans le cadre de la mise en œuvre de son Plan d'Équipement et de Services 2018-2022 »

Madame Laurence HART, Directrice de l'AFD au Sénégal s'est félicitée de la coopération de plusieurs décennies entre son institution et l'ASECNA, un exemple réussi a-t-elle dit, de coopération interafricaine qui fête cette année son 60ème anniversaire.



Visite du Ministre des Transports de Guinée Bissau au Siège et à l'ERNAM

Dans le cadre de la préparation de la 63ème Réunion du Comité des Ministres programmée en mi-mars à Bissau, le Ministre des Transports et Communications de la Guinée Bissau, Monsieur Mamadu Serifo JAQUITE a eu une séance de travail le 26 janvier avec le Directeur Général et le Président du Conseil d'Administration au Siège de l'ASECNA à Dakar.

Au cours de cette séance, le Ministre a eu droit à des explications sur les exigences du cahier des charges de l'organisation d'un Comité des Ministres dans un Etat membre. A ce sujet, le Directeur Général a confirmé au Ministre qu'une mission de prospection sera déclenchée la semaine du 4 février à Bissau pour superviser les préparatifs de la réunion. Le Ministre a remercié l'ASECNA pour son accueil et plus généralement pour le constant appui de l'Agence à son pays. C'est pourquoi il a tenu à faire le déplacement pour marquer l'importance que cette grande réunion revêt pour son pays.

Il est à noter que la Guinée Bissau, cadet de la famille ASECNA, sera le 1er pays à abriter le Comité des Ministres sous son nouveau format tel qu'adopté à Lomé en juillet 2018.

En effet, désormais le Comité des Ministres se tiendra en mars. Il sera suivi par deux conseils d'administration en juillet (arrêté des comptes)



et décembre (séquence plus budgétaire et bilan sécurité) qui restent sous un format inchangé. L'idée sous-jacente à la tenue du Comité des Ministres au 1er trimestre est de véritablement donner à l'Agence les orientations stratégiques pour l'année.

A l'issue de la séance de travail, le Ministre a rencontré les élèves des cycles préparatoires à l'ERNAM. Au total (50) élèves ressortissants de la Guinée Bissau, de la Mauritanie, des Comores, et de la Guinée Equatoriale. Ces contingents spéciaux témoignent de la volonté du Directeur Général de résorber le déficit en personnel technique aéronautique pour ces pays. Cette session qui durera 9 mois doit préparer les élèves à leur intégration à l'EAMAC.

Dans son intervention, le Ministre Mamadu Serifo JAQUITE a rappelé la grande importance que le Gouvernement de Guinée Bissau accorde à ce cycle préparatoire pour la constitution d'un vivier de cadres techniques aéronautiques. Il a en outre demandé aux élèves de saisir cette précieuse opportunité offerte par l'ASECNA.

Pour sa part, Monsieur Mohamed MOUSSA a précisé que toutes les dispositions seront prises pour assurer le bon déroulement à l'ERNAM des cycles préparatoires d'entrée à l'EAMAC.



Audit de suivi n°1 : le Directeur Général est passé en premier



L'audit de suivi n°1 du certificat ISO 9001 : 2015 obtenu en 2018 par l'ASECNA a démarré le 15 janvier dernier. Le Directeur Général, M. Mohamed MOUSSA a présidé la cérémonie d'ouverture de l'audit, avant de répondre aux questions de Mme Françoise Corine BÄNDI, Responsable d'Audit du Bureau Veritas dans le cadre du macro processus dont il est le pilote.

Les objectifs de cet audit sont de confirmer que le système de management est conforme à toutes les exigences de l'ISO 9001:2015 suivant lesquelles il est audité, que les dispositions planifiées ont été mises en œuvre, que le système de management est capable d'atteindre les politiques et objectifs définis et que les exigences statutaires, réglementaires et contractuelles applicables sont respectées. Le cas échéant, il permettra, en outre, d'identifier les domaines du système de management susceptibles d'être améliorés, et enfin, de confirmer que le système de management est conforme aux exigences de la norme

Le CM2, d'abord

Pilote du macro processus CM2 « Assurer la mise en œuvre de la stratégie et piloter l'Agence », le Directeur Général s'est entretenu avec Mme BÄNDI sur le management dudit

processus autour d'un certain nombre de questions. Occasion pour Mohamed MOUSSA de saluer la construction progressive du SMI et de présenter le bilan 2018 ainsi que les objectifs de 2019, précisément, les 6 objectifs qu'il a fixés « pour rester dans le cercle vertueux de la performance ». A savoir, l'amélioration continue de la sécurité, la mise en œuvre des projets, la maîtrise des comptes administratif et comptable, la maîtrise de la planification financière, la révision du statut unique et du code de rémunération du personnel et la préparation du 60ème anniversaire.

Le terrain, ensuite

Pendant 10 jours, Mme Françoise Corine BÄNDI se rendra dans 4 pays membres (Sénégal, Comores, Guinée Equatoriale et Togo) et 5 sites ou structures. Concrètement, il s'agira, notamment, de vérifier le fonctionnement et la performance des processus, et là où c'est nécessaire, la mise en place de procédures et documents pour décrire les processus et activités ainsi que la conservation des enregistrements correspondants. L'audit analysera également quelques dossiers et leur historique, afin d'avoir une vue générale de la maturité du système qualité, et de vérifier que le système mis en place est approprié et que ses processus sont efficaces.

2^{ème} Revue de Direction Centrale : sous le sceau de la préparation de l'audit de suivi n°1



La 2^{ème} Revue de Direction Centrale (RDC) s'est tenue le 8 janvier sous la présidence du Directeur Général. Cette rencontre à laquelle ont assisté, les membres du Comité de direction, les chefs de service de DSQ ainsi que les Animateurs de proximité pour le SMI de certaines structures était placée sous le sceau de la préparation de l'audit de suivi n°1 du certificat ISO 9001 : 2015 obtenu par l'ASECNA en 2018.

La RDC est une activité systématique exigée par les dispositions des référentiels applicables du SMI de l'Agence, dans le but de passer en revue les informations relatives à la performance du système. Elle permet de vérifier si :

- le SMI est **pertinent** grâce à une réelle valeur ajoutée qu'il apporte en termes de satisfaction des usagers et d'atteinte des objectifs de sécurité de l'Agence
- le SMI est **adéquat, précisément**, si tel que structuré, il correspond aux besoins de l'Agence
- le SMI est **efficace** : tel qu'il fonctionne permet-il d'atteindre les objectifs ou les différents résultats escomptés en accord avec la lettre de mission du Directeur Général.

Cette RDC s'est déroulée dans un contexte interne marqué par la réorganisation de l'Agence avec la mise en place d'un nouvel

organigramme, l'adoption du principe des effectifs optimums et d'un plan de formation triennal ainsi que les travaux bien avancés sur la mise en œuvre d'un nouveau système de rémunération. Elle a été une occasion pour Mme Aminata SALL Diop, Directeur Sécurité et Qualité, de jeter un regard satisfait sur les résultats de la mesure des indicateurs contenus dans la Lettre de mission du Directeur Général. En outre, elle a permis de se rendre compte que le SMI est globalement adéquat et efficace au regard des exigences et des objectifs recherchés, même si des améliorations mineures étaient nécessaires.

Par ailleurs, la RDC a recommandé de solder toutes les non-conformités, faiblesses et opportunités contenues dans le rapport de l'audit de certification ISO 9001 : 2015. Et, face aux nombreux mouvements de personnel enregistrés suite au pourvoi des postes du nouvel organigramme, les structures concernées du Siège, ont été invitées à désigner les remplaçants des Animateurs de Proximité du SMI (API) affectés dans d'autres entités.

A la conclusion des travaux, le Directeur Général a réaffirmé toute l'importance qu'il accorde à cet outil de mesure et d'amélioration de nos performances et demandé une mobilisation accrue des acteurs impliqués dans l'audit de suivi, à travers la sensibilisation et une bonne information.

Représentation au Togo : Réunion de coordination avec ses parties intéressées



Les besoins des compagnies aériennes, les exigences de l'ANAC-TOGO et la gestion du Sous-Centre SAR étaient au cœur de la réunion de coordination organisée le 18 décembre 2018 à Lomé, dans le cadre de l'amélioration continue et de la consultation des parties intéressées de la chaîne de la sécurité de la navigation aérienne.

A l'initiative du Représentant de l'ASECNA auprès de la République Togolaise, Tagba-Damsou MEDEZI, les échanges ont, tour à tour, porté sur l'évaluation post mise en œuvre du guidage Radar, le plan de contingence de l'UTA de Lomé ainsi que les projets planifiés du Plan des Services et Equipements.

La mise en œuvre du guidage Radar, qui a fait l'objet de deux (2) enquêtes de satisfaction-client, en Mars 2018 puis en Septembre 2018, a enregistré, au final, un satisfecit global. Les insuffisances décelées au niveau du séquençage des vols à l'arrivée ayant été, auparavant, corrigées à la suite des réunions de coordination entre Lomé Tour et Cotonou Approche. Des efforts significatifs salués par les compagnies aériennes qui seront poursuivis, notamment, avec l'amélioration de la qualité des communications air-sol, une meilleure coordination des services d'information de vol avec les pilotes en phases initiale et terminale.

L'occasion a été saisie par le Représentant pour informer l'assistance de la mise en œuvre prochaine du guidage Radar dans les centres d'Abidjan, Douala et Brazzaville, avant le basculement de tous les centres ASECNA vers le guidage Radar prévu en fin 2019.

Les participants ont aussi examiné la question du plan de contingence de l'UTA de Lomé, à travers un rappel historique depuis son élaboration en Avril 2016 sous la supervision de l'ANAC-Togo, jusqu'à la coordination avec les centres adjacents et les usagers de l'air, qui a abouti aux résultats du dernier atelier OACI sur l'harmonisation des plans de contingence dans la région AFI.

Quant aux projets PSE en cours de réalisation, la réunion a noté l'installation de la HF numérique, dont la mise en service est prévue courant janvier 2019 et qui permettra une meilleure couverture de l'UTA de Lomé en moyens de communications ainsi que le déménagement du Centre de Contrôle Régional actuel vers de nouveaux locaux. De même, dans le cadre des projets planifiés à court terme, il faut noter la réhabilitation des aides lumineuses et visuelles de l'Aéroport de Lomé et l'installation de l'ADS-B en vue d'une meilleure couverture de l'UTA de Lomé en moyens de surveillance.



Un atelier de concertation technique entre l'ASECNA et la société Rohde & Schwarz s'est tenu le 28 janvier au siège. L'objectif de cet atelier était d'offrir à la société Rohde & Schwarz un forum de partage pour présenter ses produits et solutions innovantes, particulièrement dans les domaines suivants :

- Radiocommunication HF/VHF et chaîne de réseau (Voice Communication Switch)
- Cyber Sécurité des systèmes informatiques et de navigation aérienne
- Appareils de Mesure des équipements de navigation aérienne (VOR, DME, ILS.....)
- Body Scanner pour la protection des actes d'intervention illicites contre les aéroports et les infrastructures ATM
- Localisation des sources d'interférences

des fréquences utilisées dans les aéroports et la gestion du trafic aérien

Cet atelier a permis de mettre en contact les experts de la navigation aérienne de l'ASECNA avec les technologies les plus récentes qui permettraient éventuellement à l'Agence d'améliorer ses performances opérationnelles et la qualité de ses services.

Cette volonté d'ouverture s'inscrit également dans le cadre d'une dynamique pour permettre à l'ASECNA de promouvoir sa volonté d'échange mutuel d'informations, d'expériences et d'expertises dans le domaine de la navigation aérienne et vise notamment à explorer les gisements d'innovations technologiques proposées par les sociétés spécialisées du domaine.

Les Ecoles de l'ASECNA au Symposium sur la formation mondiale en aviation et TRAINAIR Plus



Du 10 au 12 Décembre 2018, les trois écoles de l'ASECNA ont participé au 5ème Symposium Mondial OACI sur la formation en aviation et TRAINAIR Plus organisé par le QAC (Qatar Aeronautical College) à Doha, sous le thème : « l'intelligence au service de la formation en aviation ».

Ouvert par Madame Fang Liu Secrétaire Générale de l'OACI, cet évènement constitue un forum unique au monde où les Etats Membres de l'OACI et les Membres TRAINAIR Plus se retrouvent pour nouer de nouveaux partenariats dans la formation en aviation, et accroître leurs connaissances sur les évolutions en cours dans le domaine du transport aérien de façon générale.

La délégation des écoles de l'ASECNA était composée de: MM. Hery RAKOTONJANAHARY, Directeur de l'EAMAC, BONDO Gilbert et YOUNOUSMI Abdel Aziz, respectivement Chef de l'Etablissement ERNAM et ERSI, BELINGA ONANA Jacques, Expert Trainair Plus, Sumsa komla Amewokpo, Chargé de la division enseignement de l'ERSI.

Pendant les ateliers, les écoles de l'ASECNA ont participé activement aux travaux sur « le retour d'investissement dans la formation

en aviation » avec des solutions pratiques qui ont fortement intéressé la communauté aéronautique mondiale pour l'exemplarité du mode de fonctionnement communautaire de leurs activités de formation.

Les certificats Full Member de l'ERNAM et de l'ERSI ont été renouvelés. Celui RTCE (Regional Training Center of Excellence) de l'EAMAC a été également renouvelé et sera présenté à l'école dès finalisation de sa 2ème ITP (ICAO Training Package) en cours de conception.

En marge du Symposium, les écoles de l'ASECNA ont participé le 12 décembre 2018, à la réunion des partenaires africains de la formation en Aviation, organisée par l'AATO (Association of African Aviation Training Organization) pour la présentation de la feuille de route sur la formation en aviation en Afrique.

En outre, la délégation de l'ASECNA a été reçue par M. Meshesha Benayneh, Chef du GAT (Global Aviation Training Office) et par le nouveau Directeur du Bureau de la Coopération Technique de l'OACI.

L'Irak a également sollicité l'aide de l'ASECNA pour remettre en route son Centre principal de Formation de Mossoul sous l'égide de l'OACI.

60^{ème} anniversaire de l'ASECNA : un comité de réflexion mis en place



L'Agence pour la sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA) célèbre cette année ses 60 ans. En effet, c'est le 12 décembre 1959 que les Pères Fondateurs de l'Agence, réunis dans la ville de Saint-Louis au Sénégal, ont eu l'ingénieuse idée de fédérer plusieurs Etats africains et la France au sein d'une institution technique, aux fins de la gestion de leurs espaces aériens pour en assurer ainsi la sécurité de la navigation aérienne dans un cadre concerté, en harmonie avec le reste de la communauté aéronautique internationale.

Ce modèle unique dans le monde de gestion coopérative des espaces aériens de plusieurs pays a fait de l'ASECNA un instrument majeur de coopération technique et institutionnelle réussie. Cette spécificité et ses performances lui ont valu l'obtention en 1972 du prix Edward WARNER, la plus haute distinction mondiale en matière d'aviation civile.

Aujourd'hui, l'ASECNA constitue l'un des meilleurs fournisseurs de services de navigation

aérienne dans le monde et l'espace aérien qu'il gère, (16,1 millions km², soit à peu près une fois et demi la superficie de l'Europe), est l'un des plus sûrs.

Le Directeur Général a décidé de marquer ce 60^{ème} anniversaire par une grande manifestation commémorative le 12 décembre 2019 à Dakar.

Pour préparer l'événement il a en place un comité de réflexion qui, après quelques semaines de travail, lui a transmis un rapport. Monsieur Mohamed MOUSSA a rencontré les membres de ce groupe de réflexion le 16 janvier pour donner des orientations pour une parfaite organisation des festivités. Le Directeur Général a indiqué qu'il veut marquer l'évènement d'une grande solennité et exhorté le comité à tout mettre en œuvre pour que cette célébration soit une occasion de mieux faire connaître l'Agence et son parcours extraordinaire en tant qu'instrument unique des Etats dédié à la gestion sûre et ordonnée de leurs espaces aériens.

La Représentation au Bénin célèbre les 59 ans de l'ASECNA



Les 59 ans de l'Agence ont été célébrés à la Représentation du Bénin sous la présidence du Représentant en présence des autorités de l'aéronautique. Autour d'un programme assez varié, les agents ont communié entre activités sportives et récréatives : tournoi de football, séances de sensibilisation sur l'Accord de siège, émissions radiotélévisées, journée portes-ouvertes. Avec pour apothéose la fête de fin d'année de la Représentation.

Retour en images sur les temps forts.



Fête du personnel du Siège : entre ambiance « bon enfant », bilan et perspective



Cette année encore, le Comité d'organisation de la Fête du personnel du Siège a fait fort en organisant une manifestation « sans faute » ni couacs. La remise des médailles ASECNA aux récipiendaires, le défilé traditionnel des nations et le buffet bien garni ont donné à la fête le cachet habituel qui mêle à la fois solennité, émotion et ambiance « bon enfant ».

Cette année, le discours de vœu du personnel a été prononcé par M. Lucien Charles MENDY, représentant du personnel local du siège à l'OCCN. Après avoir salué la mémoire de « nos compagnons qui nous ont quittés en cours de route durant l'année écoulée ». M. Lucien MENDY a affirmé qu'« à bien des égards, 2018 porte un sceau particulier, notamment au plan social » qui est l'An 1 de la mise en œuvre du contrat d'entreprise signé le 3 novembre 2017. Il a également cité les grands chantiers en cours pour 2019, notamment, la révision du Statut unique et du Code de rémunération de même que les études de sécurité relatives à la réforme du système de rémunération. Signalant également la forte attente qui anime les travailleurs, relativement à la mise en œuvre de cette réforme, « tournant majeur qui induira, à n'en pas douter, des changements profonds dans l'approche des ressources humaines au sein de notre Agence ».



Fête du personnel du Siège : entre ambiance « bon enfant », bilan et perspective

Enfin, au nom du personnel, M. MENDY a transmis aux « jeunes retraités », les chaleureuses félicitations pour leurs parcours aussi brillants, « qui portent parfois, par leur longévité, le témoignage de votre fidélité à notre chère ASECNA ». Saluant, à cet égard, les énormes sacrifices consentis toutes ces années durant pour relever les nombreux défis de notre Agence.

Pour sa part, M. Mohamed MOUSSA a rappelé qu'au-delà de l'aspect festif, ces retrouvailles annuelles étaient « un moment d'introspection collective sous forme de bilan de l'année écoulée afin de mieux affronter les défis futurs ». Il a exprimé toute sa satisfaction pour l'abnégation et la détermination avec lesquelles le personnel s'est acquitté de ses tâches au cours de l'année 2018. Quant à l'année 2019, le Directeur général a rappelé les 6 objectifs fixés pour consolider les acquis engrangés au cours de ces 2 dernières années, à savoir, l'amélioration continue de la sécurité, l'atteinte d'un taux d'engagement du budget d'investissements supérieur à 80%, la révision du statut du personnel et du code de rémunération du personnel, la maîtrise des comptes comptables, la maîtrise de la planification financière et la préparation de la célébration du 60ème anniversaire de l'ASECNA. Il a donc invité chaque agent à s'investir pour l'atteinte de ces objectifs afin de consolider les changements majeurs qu'il a introduits dans le fonctionnement et la gouvernance de l'Agence.



L'AFSA salue l'institution d'une Politique Genre



L'Association des Femmes du Siège de l'ASECNA (AFSA) a célébré l'édition 2018 de la fête des retraités autour d'un déjeuner en présence de M Mohamed MOUSSA, Directeur Général. Cette fête a offert l'occasion à la présidente de l'association, Mme Fatimata CHEIFFOU de remercier M. MOUSSA pour la Politique Genre qu'il est en train de mener. Elle a, en outre, plaidé pour la mise en place d'une fédération des associations des Représentations et écoles de l'ASECNA.





Cette année encore, l'Amicale des Expatriés de l'ASECNA (EXPAT) a organisé une belle fête pour permettre à ses membres de se retrouver, se souhaiter mutuellement les meilleurs vœux pour 2019, et honorer ceux qui sont partis à la retraite le 31 décembre dernier. La manifestation a été marquée par la présence du Directeur Général et de son épouse ainsi que des membres du Comité de direction. Comme d'habitude, Mme Marguerite AYENA-GOH, Présidente de l'amicale et ses collègues ont mis « les pieds dans le plat » pour que la manifestation soit colorée et dans une belle ambiance, afin d'entamer l'année sous de bons auspices.



L'ATSA renoue avec les bonnes traditions

Ambiance sobre et détendue lors de la fête de l'Association des Travailleurs Sénégalais du Siège de l'ASECNA tenue le 26 janvier. Les membres se sont retrouvés, le temps d'un après midi, autour d'un buffet bien garni pour renouer avec la tradition. Occasion pour Ibrahima

Seydou GUEYE, président de l'association, de rendre un vibrant hommage aux aînés en cessation d'activités aux 31 décembre 2016, 2017 et 2018, avec à leur tête, Mme Fatoumata DIOP, première présidente de l'ATSA.

